

Инструкция по использованию матрицы сравнения бухгалтерских аутсорсеров

Шаг 1. Внесите рассматриваемых аутсорсеров в шапку таблицы

Шаг 2. Определите вес каждого критерия

Оцените, насколько важен для вас каждый параметр (например:

- **Надежность** – вес 5 (критично важно),
- **Процессы и технологии** – вес 2 (необязательно, но полезно)).

Шаг 3. Оцените аутсорсеров по всем критериям

Используйте шкалу от 1 до 5, где:

- **1** – плохо/не соответствует,
- **3** – удовлетворительно,
- **5** – идеально.

Пример:

- Аутсорсер **А**: надежность – 4, технологии – 3, цена – 5.
- Аутсорсер **В**: надежность – 5, технологии – 4, цена – 3.

Шаг 4. Рассчитайте взвешенные оценки

Умножьте оценку аутсорсера на вес критерия:

- Для аутсорсера **А** по критерию «Надежность»: 4 (оценка) × 5 (вес) = **20**.
- Для аутсорсера **В** по критерию «Технологии»: 4 × 4 = **16**.

Шаг 5. Суммируйте баллы

Сложите все взвешенные оценки для каждого аутсорсера в строке «**Итоговый балл**».

Анализ результатов

- **Сравните итоговые баллы:** чем выше сумма, тем лучше вариант.
 - **Учитывайте приоритеты:** если у аутсорсера высокий балл по важным для вас критериям (например, надежность), он может быть предпочтительнее, даже если общий балл чуть ниже.
 - **Проверьте «слабые места»:** если у аутсорсера низкая оценка по критичному критерию (например, цена при ограниченном бюджете), это может быть причиной отказа.
-

Дополнительные рекомендации

- Если баллы близки, **проведите интервью** с топ-2 аутсорсерами.
 - Убедитесь, что ни по одному критичному параметру нет недопустимо низких оценок.
-

Пример расчета

Допустим, сравнение двух аутсорсеров дало такие результаты:

- **Аутсорсер А:** 78 баллов (высокие оценки за цену и технологии, но средняя надежность).
- **Аутсорсер В:** 85 баллов (лучшая надежность, но дороже).

Вывод: если для вас критична **надежность**, выбирайте **В**. Если важнее **экономия** – **А**.

Адаптируйте матрицу под ваши конкретные критерии и приоритеты.